

2021 年三亚市中小学校本研训工作第二阶段 专题培训项目实施方案

为进一步加强中小学校本研训工作管理，推动我市中小学校本研训工作的正常化、规范化、优质化，培养一批校本研训工作管理干部，指导我市各中小学校通过校本研训推动学校教育教学行为改进，全面提高教育教学质量，结合我市实际，制定本方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以落实立德树人根本任务为出发点，以问题为导向，按照《中共中央 国务院关于深化教育教学改革全面提高义务教育质量的意见》《海南省教育厅关于进一步落实好“五项管理”工作的通知》《三亚市教育局关于加强“十四五”期间校本研训工作的指导意见》等系列文件中关于校本研训工作的具体要求，聚焦当前我市中小学校本研训工作的技术性、普及性、创新性问题，探讨解决问题的策略和工作创新路径，真正发挥校本研训在学校教育教学工作中的积极作用，为确保我市中小学教育教学质量稳中求进，实现优质均衡发展打下坚实基础。

二、项目目标

（一）明确“十四五”期间我市中小学校本研训的目标任务和实施路径，建立起全市中小学校本研训的管理系统，并健康运转。

（二）围绕“四个常规”“五项管理”主题，研究符合区域和学校实际的校本研训工作内容和方式。

（三）聚焦“作业管理”专题，探讨 2021-2022 学年校本研训具体部署和安排。

（四）通过培训，实现“两个发掘”：发掘一批校本研训的

学校管理骨干团队，为下一步全市全面推广做好人才培养和储备；发掘一批校本研训的先进典型学校，探索在研训规划、形式、内容、方法、制度、评估上的先进经验。

三、培训时间、地点

2022年11月4—8日，共5天，11月4日下午报到。地点在海口市西海岸大酒店。

四、培训对象

各区教育局和育才生态区选派辖属学校的教导主任参训，市直属学校每校选派1名教导主任参训。（具体名单见附件）

五、培训内容及日程安排

日期	时间	活动主题
11月4日 (周五)	18:30 前	报到
11月5日 (周六)	8:30 — 9:00	开班仪式
	9:30 — 12:00	实地访学：海口市长滨小学 主题报告：学校校本研修和教师队伍建设经验介绍 主讲：王先云，长滨小学校长，教育部领航班骨干校长
	14:30 — 18:00	主题报告：以研究的方式改进教学管理 主讲：滕春友，浙江省教育厅教研室副主任
11月6日 (周日)	8:30 — 12:00	实地访学：华东师范大学附属澄迈实验学校 主题报告：学习校本研修中的课堂教学管理

日)		主讲：张喜忠，全国知名校长
	14:30 — 18:00	主题报告： 学校教研组的规范管理和高效运转经验介绍 主讲： 郝玉伟，北京丰台教育学院附属实验学校校长
11月7日 (周一)	8:30 — 12:00	实地访学： 海南中学美伦校区 主题报告：新教师快速融入成长培训的实践经验 主讲： 王宏，海南中学校长
	14:30 — 18:00	分组研讨： 如何绘制校本课程、校本研修与校本管理的思维导图。大组进行汇报。
11月8日 (周二)	8:30— 12:00	实地访学： 北京外国语学校附属海南实验学校 主题报告：学习英语教学特色形成的实践做法 主讲： 王正俊，学校外语教学副校长
	14:30—	总结复盘会，结业仪式，返程

六、工作要求

(一) 本次培训是三亚市 2022 年教师培训的重点项目，与各校组织实施的校本研训工作密切相关。各单位要高度重视，协调好参训人员的工作和生活，确保按时参加培训。

(二) 各单位应参训人员请于 11 月 2 日前扫描下方二维码进入培训群组，方便接收培训的相关通知和信息。



七、保障措施

（一）成立三亚市 2021 年中小学校本研训工作第二阶段专题培训项目领导小组，领导小组下设办公室，办公室设在三亚市教育研究培训院，负责本项目计划的统筹协调和监督管理，委托项目中标机构海南省知行教育科学研究院具体负责项目的策划和实施。

（二）做好项目培训考核工作。培训考核办法如下：

序号	项目	分值	细则
1	考勤情况	20 分	参训人员无故不正常考勤 1 人次，扣 1 分。
2	作业完成	30 分	培训期间，每半天均有课堂作业，每不正常完成 1 次，扣 1 分
3	培训总结	50 分	撰写不少于 1000 字的培训总结，由专家进行评审，按百分计分，分数的 50%计入总分

（三）安排专项经费。

1. 本项目产生的培训费、学员食宿费、资料费等由项目实施单位负责结算，从市教育发展专项资金中支付。

2. 学员往返单位与培训点的差旅费回所在单位报销。

附件：参训人员名单

2022 年 10 月 31 日

参训人员名单

(未按原指标报名的单位，请尽快安排人员加入微信群组，报名参训)

序号	姓名	性别	单位
1	巩金秋	男	西南大学三亚中学
2	赵生平	男	三亚市田家炳高级中学
3	陈兴珠	女	三亚市实验小学
4	李正群	女	三亚市第九小学
5	陈传雄	男	三亚市第七小学
6	李雅杰	女	人大附中三亚学校
7	吴武帅	男	三亚市吉阳区大茅小学
8	文永泊	男	三亚市吉阳区丹州小学
9	邱璧玲	女	三亚市第五中学
10	王丽芳	女	三亚市第二小学
11	林海鲜	女	三亚市吉阳区月川小学
12	辛出	女	三亚市吉阳区博后小学
13	符嘉惠	女	三亚市吉阳区红郊小学
14	廖冰冰	女	三亚市吉阳区吉阳小学
15	符敏谦	男	三亚市吉阳区南新小学
16	陈立志	男	三亚市吉阳区荔枝沟小学
17	申赛兰	女	三亚市第四中学
18	王雪梅	女	三亚市天涯区金鸡岭小学
19	林诒俊	男	三亚市天涯区高峰小学
20	刘成武	男	天涯区水蛟小学
21	陈毓信	男	三亚市妙联学校
22	陈瑞玲	女	三亚市第四小学

23	严星	女	三亚市天涯区回新逸夫小学
24	符月香	女	三亚市南岛学校
25	王乙舟	女	三亚市天涯区槟榔小学
26	符娜	女	三亚市天涯区白超小学
27	桂婵娟	女	天涯区天涯小学
28	郑辉芳	女	三亚市第三小学
29	符慧效	男	三亚市天涯区新村小学
30	梁伟	男	三亚市天涯区天涯小学
31	周婉	女	三亚市崖州区
32	黎君华	男	三亚市崖州区北岭小学
33	符彩瑜	女	崖州区雅安小学
34	陈春秋	女	三亚市崖州区镇海小学
35	代扬	女	三亚市崖州区南山小学
36	朱淑芳	女	三亚市崖州区抱古小学
37	王元艳	女	三亚市崖州区水南小学
38	陈传英	女	三亚市崖州区崖城小学
39	陈绍谦	男	三亚市崖城中学
40	吴春红	男	三亚市崖州区保港中学
41	杜鹏	男	三亚市崖州区保港小学
42	李朝玲	女	三亚市海棠区爱泉小学
43	甘彩红	女	三亚海棠区海燕小学
44	吴尚徽	女	海棠区教育局教研室
45	李华清	女	三亚市海棠区进士小学
46	何云峰	男	三亚市海棠区进士中学

47	王秀红	女	海棠区教育局教研室
48	邵淇	女	三亚市海棠区长田小学
49	田欣灵	女	中国人民大学附属中学三亚学校
50	王玉艳	女	三亚市海棠区教育局
51	林芳	男	三亚市海棠区林旺小学
52	兰国荣	男	三亚市育才教育集团光彩小学
53	何声柏	男	三亚市立才学校
54	宋光强	男	三亚市立才学校
55	钟倩倩	女	三亚市育才初级中学
56	王淋	女	三亚市育才中心学校
57			三亚市第一中学
58			三亚市第二中学
59			海南中学三亚学校
60			上外三亚附属中学
61			民大附中三亚学校
62			三亚市民族中学
63			八一中学
64			八一小学
65			三亚市教育研究培训院
66			三亚市教育研究培训院
67			三亚市教育研究培训院
68			三亚市教育研究培训院
69			三亚市教育研究培训院
70			三亚市教育研究培训院

